

# Lean werken op het project Olympiakade Amsterdam



*Otto Bouman (zittend) en Corné de Ruiter zijn de MAT-mannen op dit project, waar gemiddeld acht man aan het werk zijn voor MAT Afbouw. In het "wit" van v.l.n.r.: Toon Pijenburg, Kees Pijenburg en Daniël Reinke. Zij behoren töt de vaste ploeg*

'Dit is het werk waar MAT goed in is en groot in geworden is,' vertelt voorman Otto Bouman tijdens het gesprek op "zijn" hoogniveau renovatie in Amsterdam Oud-Zuid. Al drie jaar worden in de directe omgeving van de Olympiade portiekwoningen grondig gerenoveerd door Hemubo Bouw uit Almere, met MAT Afbouw als partner voor de metal stud, kozijnen en nog een aantal werkzaamheden. Woningcorporatie Ymere is de opdrachtgever.

'In totaal duurt dit project vier jaar,' vervolgt Otto. 'Dan hebben we vijf blokken van elk ongeveer 100 woningen weer helemaal aangepast aan de eisen van deze tijd. Zoals het nu gaat, kan het niet anders dan dat we dit naar volle tevredenheid van de aannemer en Ymere gaan afsluiten. De eerste drie jaar is dat goed gelukt en het laatste jaar moet dat ook kunnen.'

### De koppen bij elkaar gestoken

Alom tevredenheid dus, want ook Otto geeft aan dat het goed werken is op dit project. Hij straalt het ook uit. Geen gestress, maar de rust van iemand die het project in zijn macht heeft. Hoe dit komt legt hij graag uit: 'Aan het begin van dit project klopte na de een paar maanden de planning al niet meer. Toen hebben we als hoofdaannemer en onderaannemers de koppen bij elkaar gestoken en gezegd we gaan het "lean" doen. Dat is een goede beslissing geweest, want nu wordt de planning gehaald en loopt het project soepel. Er gaat weinig fout en als er toch iets mis is, weten we dat door goed overleg snel te herstellen. Onder andere daarvoor zitten we elke werkdag om 7.30 uur een kwartier bij elkaar (kop koffie erbij) om te overleggen over wat er die dag op het programma staat.



De MAT-container in het groen-grijs van Hemubo

Otto noemde het woord "lean" en hij legt uit wat dit naar zijn mening en op dit project inhoudt: 'Meestal wordt een planning door de hoofdaannemer gemaakt en onderaannemers hebben die maar te volgen. Bij lean werken zijn



*Otto Bouman voor het kleurrijke planbord: 'Met "lean" is er meer rust op de bouw en gaat er weinig fout. Iedereen kan daardoor sneller werken en dat betekent tijd- en kostenbesparing*

het juist de onderaannemers die onderling een planning maken waarbij de werkzaamheden zo logisch en efficiënt mogelijk op elkaar afgestemd zijn. Niet elkaar in de weg lopen of afbreken wat een ander gemaakt heeft. En transporten vóór dat de steigers gezet worden, om maar eens een praktijkgeval te noemen. Er is zoveel te winnen als iedereen op het beste moment z'n werk kan doen. Dat voorkomt ook veel irritatie. Alleen al de rust in je hoofd is veel waard. Het is dan ook makkelijker om de bouwplaats opgeruimd te houden. Allemaal voordelen, maar de belangrijkste is dat er uiteindelijk sneller gewerkt kan worden en het eindresultaat vaak beter is. De hoofdaannemer is meer de controleur en stuurt bij als dit nodig is. Eigenlijk is "lean" niets anders dan met elkaar je gezond verstand gebruiken, elkaar wat gunnen en je natuurlijk aan de planning houden.'

Over lean op internet:

*Het is een bewezen aanpak die in tegenstelling tot traditionele vormen van efficiencyverbetering de focus legt op slimmer werken in plaats van harder werken. Enorme verbeteringen worden bereikt als verspillingen en activiteiten die geen waarde toevoegen worden geëlimineerd. Het verzekert hoge kwaliteit, lage kosten, betrouwbare en korte reactietijden en leuker werken!*

## Vooruitzien

'In het begin moesten we wel even wennen aan elkaar en zat er wat "ruis" op de lijn, maar ik denk dat niemand meer anders wil,' vervolgt Otto. 'Nu weten de onderaannemers hoe ze moeten aangeven wat ze gaan doen en wanneer ze dat willen doen. Als het met het andere werk overeenstemt wordt dat in kleur aangegeven op de planning per portiek en voor iedereen zichtbaar opgehangen. Altijd precies passen doet het niet, er gebeuren soms onverwachte dingen, maar inmiddels weet iedereen dat "regeren vooruitzien" is en dat je dus op tijd moet aangeven als je de planning eens een keer niet kunt halen. Wij doen soms dingen iets eerder, maar alleen als het kan. Flexibel blijven is belangrijk. Bij lean werken moet je helemaal op elkaar kunnen vertrouwen. Als iemand zich niet aan het systeem houdt, levert het nog geen voordeel op en is de "rust" weg op de bouw. Gelukkig gaat het hier goed.'



## Procesmatig werken

De moderne aannemer verlangt van de onderaannemer steeds meer dat deze zelf met oplossingen komt voor problemen die zichtbaar worden. Zelfstandigheid, flexibiliteit, deskundigheid en procesbewaking zijn belangrijke eigenschappen geworden. 'Niet alleen voor degenen die dagelijks op de bouw aan het werk zijn, maar ook voor de werkvoorbereiding geldt dit,' vult Otto aan. 'Bij lean werken is die nog meer betrokken bij het proces, omdat er nog strakker en meer op maat gepland wordt dan op andere bouwen.'



De huidige crisis in de bouw kan de definitieve doorbraak betekenen van lean werken. Waarom zouden we het anders doen als er op deze manier aantoonbaar betere resultaten worden behaald? Als directeur van MAT Afbouw heeft Marco Mooren geen probleem met het antwoord: 'Waar bouwprojecten zo onder financiële druk staan biedt lean werken een uitgelezen kans om met elkaar toch een goed resultaat te behalen. Niet alleen qua kwaliteit, maar ook financieel. Met name op projecten waar seriematige productie van toepassing is liggen de kansen. Als alle partijen het voor elkaar krijgen om gedetailleerd aan te geven wat men gaat doen tijdens het proces, dan worden we er allemaal beter van. Ik ben blij met "lean", dat in feite niets anders is dan gedwongen en goed blijven nadenken over wat je doet en nog doen moet.'

## Volwaardig partner in de bouwketen

Zoals Otto zelf ervaart maakt "lean" het beter mogelijk om als bedrijf als volwaardig partner in de bouwketen beschouwd te worden. De kennis, kunde, voorbereiding, planning en samenwerking van MAT Afbouw worden gewaardeerd. 'Ja, dat merk ik en dat is natuurlijk prettig om mee te maken. Leuk is dat we door Hemubo gevraagd zijn om mee te doen aan de zomerbarbecue voor de bouwvak. Dat was heel gezellig. Zoiets kan alleen als de sfeer heel goed is. Wat mij betreft werken we dus altijd "lean"; ik ben er al helemaal aan gewend,' besluit Otto.